

اهداف و انتظارات بخش ایمنی و مدیریت بحران**الف : ایمنی****انتظارات حکومتی (راهبرد کلان)**

برای صیانت نیروی انسانی و منابع مادی کشور رعایت دستورالعملهایی که از طریق شورای عالی حفاظت فنی (جهت تامین حفاظت فنی) و وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی (جهت جلوگیری از بیماریهای حرفه ای و تامین بهداشت کار و کارگر و محیط کار) تدوین می شود، برای کلیه کارگاهها، کارفرمایان، کارگران و کارآموزان الزامی است کارفرمایان و مسئولان کلیه واحدهای موضوع ماده ۸۵ قانون کار مکلفند براساس مصوبات شورای عالی حفاظت فنی برای تامین حفاظت و سلامت و بهداشت کارگران در محیط کار، وسایل وامکانات لازم را تهیه و در اختیار آنان قرار داده و چگونگی کاربرد وسایل فوق الذکر را به آنان بیاموزند و درخصوص رعایت مقررات حفاظتی و بهداشتی نظارت نمایند. افراد مذکور نیز ملزم به استفاده و نگهداری از وسایل حفاظتی و بهداشتی فردی و اجرای دستورالعملهای مربوطه کارگاه می باشند.

انتظارات صنعت برق (راهبرد بخشی)

۱. صیانت از نیروی انسانی صنعت برق در مقابل حوادث و خطرات
۲. اطلاع رسانی به مردم و مشترکین در مقابل خطرات تأسیسات برق
۳. حفاظت از تأسیسات و دارائیهای صنعت برق در مقابل خطرات و سوانح
۴. ایجاد محیط امن کاری به لحاظ بهداشت و ایمنی
۵. شناخت و پیشگیری از حوادث

انتظارات معاونت هماهنگی توزیع - بخش ایمنی (مدیریتی - اجرائی)

۱. استقرار سیستم مدیریت ایمنی مبتنی بر استانداردهای ایمنی و بهداشت کار در شرکتها
۲. استمرار فعالیت کمیته تخصصی برنامه ریزی ، راهبرد و مدیریت ایمنی در توزیع با عضویت همکاران شرکتهای توزیع
«کمیته تخصصی هرگونه موارد را پس از بررسی پیش نهاد می نماید»
۳. بررسی ساختار و جایگاه سازمانی بخش ایمنی در جهت ترغیب و جذب کارشناسان مجرب
۴. برنامه ریزی ، آموزش و بازآموزی کارکنان در ایمنی
۵. فعالیت شرکتها به سمت شناخت خطرات و پیشگیری از بروز حوادث فرآیند کار (طراحی ، خرید ، ساخت ، توسعه و احداث ، بهره برداری ، تعمیرات و نگهداری و رعایت حریم ها) شامل پروژه های کوتاه مدت ، میان مدت و بلند مدت
۶. بررسی حوادث و تجزیه و تحلیل آن با روش های علمی و پیشگیری از تکرار حوادث پس از دریافت گزارش کامل حوادث و تجزیه و تحلیل کارشناس ایمنی شرکت توزیع
۷. تهیه کتب و نشریات جهت اطلاع رسانی و آگاهی (درون سازمانی ، پیمانکاران و مردم و مشترکین)
۸. خودارزیابی بخش ایمنی با مشارکت کلیه بخش های شرکت

ب: مدیریت بحران در صنعت برق**انتظارات حکومتی (راهبرد کلان)**

۱. جامعه ای امن در مقابل بلایای طبیعی
 ۲. ساخت و سازهای ایمن در مقابل زلزله
 ۳. نیروی انسانی متخصص و کارآمد در امر مدیریت بلایای طبیعی
 ۴. شریانهای حیاتی مقاوم در مقابل زلزله
 ۵. برخورداری زیر ساخت ها ، تأسیسات زیر بنائی دولتی و عمومی ، اماکن مسکونی و تجاری ، صنایع ، عوامل تولید و بخش کشاورزی و دامی از پوشش بیمه ای مناسب در برابر حوادث غیر مترقبه
 ۶. نیروی انسانی آموزش دیده و ساماندهی شده جهت انجام عملیات امداد و نجات آسیب دیدگان احتمالی از حوادث غیر مترقبه در پهنه جغرافیائی کشور
- راهبرد های صنعت برق در حوادث و سوانح غیر مترقبه
۷. مدیریت بحرانها با وجود نیروی انسانی مجرب و منابع در اختیار و ایجاد ساختار های لازم (ساختار سازمانی،انجام مطالعات ، تعریف و تصویب پروژه ها و ...)
 ۸. امنیت مردم و نیروی انسانی صنعت برق در مقابل خطرات برق در حوادث و سوانح غیر مترقبه از طریق افزایش آگاهیهاو اطلاع رسانی
 ۹. کاربرد استانداردهای لازم در طراحی و ساخت و سازهای صنعت (تولید ، انتقال و توزیع نیروی برق) با اعمال ضرایب ایمنی لازم و مقاوم سازی تأسیسات و تجهیزات در حال بهره برداری
 ۱۰. آموزش و آمادگی نیروی انسانی جهت مدیریت ، پیش بینی ، پیشگیری ، مقابله و بازسازی ناشی از رخداد بحرانهای مختلف
 ۱۱. آموزش و آمادگی خاص پرسنل صنعت در عملیات امداد و نجات
 ۱۲. آمادگی اعزام نیروی انسانی و امکانات به مناطق دچار بحران

۱۳. هماهنگی با سازمان مدیریت بحران کشور و استانها
۱۴. تعریف سناریوی بحران محتمل هر منطقه و انجام مانور با هماهنگی های لازم سایر ارگانها و ارزیابی نتایج و اصلاح موارد مورد لزوم
۱۵. پیش بینی ، آمادگی و بکارگیری جایگزین های لازم در بخشهای مختلف صنعت در بحرانها

بخش مدیریت اجرایی بحران (مدیریتی - اجرایی)

۱. استقرار مدیریت بحران در شرکتها
۲. تعیین شرح وظایف و ابلاغ آن در کلیه رده ها در حالات ذیل :
 - الف : رخداد بحران در محل شرکت
 - ب : رخداد بحران در محل شرکتی که شما جانشین آن می باشید
 - ج : رخداد بحران در محلی که شما معین آن می باشید
 - د : رخداد بحران در تهران بزرگ
- (حصول اطمینان مدیریت شرکت از ابلاغ و جاری شدن موارد فوق در کلیه رده ها)
۳. حداقل سالی چهاربار تشکیل جلسه با مدیران شرکت جانشین و شرکتهای معین
۴. حداقل سالی دوبار شرکت در مانورها با حضور شرکت جانشین و شرکتهای معین (در محل شرکت و در محل سایر شرکتها)
۵. تهیه مستندات به روز شده شبکه های برق شرکت و دستورالعملهای لازم و در اختیار شرکت جانشین و شرکتهای معین قرار دادن آن
۶. برنامه ریزی و هماهنگی جهت بازدید از شرکتهائی که جانشین و معین آن می باشید
۷. برنامه ریزی ، هدایت و نظارت جهت حصول اطمینان از آموزش کارکنان در خصوص مراحل اجرایی مدیریت بحران در صنعت برق :
- الف : قبل از بحران (پیش بینی ، آموزش پرسنل ، پیشگیری ، مقاوم سازی)
- ب : آمادگی

- ج : هنگام بحران (مقابله - کنترل روانی پرسنل و خانواده آنها در منطقه دچار بحران با توجه به نوع و وسعت بحران)
- د : پس از بحران (بازسازی)
۸. تعریف پروژه های مدیریت بحران و پیگیری تأمین اعتبارات آن (اعتبارات استانی و ملی) شامل پروژه های کوتاه مدت ، میان مدت و بلند مدت
۹. اعمال تدابیر لازم مدیریت بحران در طرحها و پروژه های در دست اقدام و در دست طراحی
۱۰. تشکیل گردهمائیهای علمی، آموزشی مربوط به مدیریت بحران در صنعت برق
۱۱. پهنه بندی مناطق به لحاظ نوع بحران
۱۲. احداث و تجهیز انبارهای بحران در مناطق
۱۳. پیگیری تخصیص ردیف خاص بودجه مدیریت بحران (استانی و ملی)
۱۴. ساخت و تجهیز اطاق فرماندهی و مدیریت بحران در ستاد و صف
۱۵. خرید ماشین آلات و تجهیزات خاص زمان بحران (برج نوری ، شبکه های توزیع نصب سریع ، پست های سیار ، دیزل و ژنراتور اضطراری و ...)
۱۶. مطالعه و اقدام در جهت مقاوم سازی تجهیزات شبکه های برق (اصل پیشگیری)
۱۷. پیش بینی جایگزین های مناسب در تمام زمینه ها و امکانات مانور در این مورد در بحرانها
۱۸. تهیه مستندات دقیق و در صورت لزوم مطالعه و تجدید نظر در استانداردهای طراحی و ساخت با ارجاع مستندات به مراجع ذیربط